



**PRÓXIMA EDICIÓN
MAYO 2020**

ESCUELA DE **LOGÍSTICA Y SUPPLY CHAIN** OPTIMIZACIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO.

AL ACABAR ESTA FORMACIÓN SERÁS CAPAZ DE:

- Conocer las Bases de la Gestión Lean aplicadas a la logística.
- Identificar los desperdicios en la cadena de suministro.
- Planificar y ajustar los recursos necesarios de acuerdo a la demanda del cliente.
- Representar y analizar toda la cadena de proveedor a cliente.
- Mejorar la gestión del aprovisionamiento con los proveedores.
- Calcular stocks requeridos y diseñar almacenes eficientes.
- Establecer las reglas para fiabilizar los inventarios.
- Definir escenarios logísticos de distribución
- Mejorar la productividad de la mano de obra en el almacén

DESTINATARIOS

El curso va dirigido a Directores de Logística y Supply Chain, Directores de Fábrica, Responsables de Compras, Directores de Operaciones, Responsables de almacén, mandos intermedios y funciones soporte.

No es necesario tener conocimientos previos de Mejora Continua, revisaremos a modo de introducción los principios básicos.

CONTENIDO

- 1. BASES DE LA MEJORA CONTINUA**
 - Principales desperdicios en logística.
 - Organización humana en el área de Almacén y en el área de Planificación y Control.
 - Definición de un sistema de comunicación eficaz. Reglas de reacción.
 - Principales indicadores (KPI's).
- 2. GESTIÓN DE LA DEMANDA Y PLANIFICACIÓN DE RECURSOS**
 - Etapas para la transformación de la señal del cliente en la planificación de recursos (PIC-PDP-PrP), Sales & Operations Planning (S&OP), BTS, análisis y estimación de la demanda.
 - Estrategias de gestión de stocks: EOQ, revisión periódica, MRP, sistemas híbridos, cálculo de stocks de seguridad.
 - Medidas para reducir los stocks de producto terminado.
- 3. ANÁLISIS DE LA CADENA DE SUMINISTRO. PULL SYSTEM. JUST IN TIME.**
 - VSM (Value Stream Mapping) y MIFA, Push vs pull y el sistema pull.
- 4. LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO**
 - Milkrun, Circuitos embalajes retornables, tasa de servicio y Protocolos logísticos con proveedores.
- 5. DISEÑO DE ALMACENES Y FIABILIDAD DE INVENTARIOS**
 - Gestión de las zonas de recepción (ZRC) y expedición (ZPC) y aprovisionamiento a líneas.
 - Diseño de almacenes: SOR (Stock óptimo requerido), Clasificación ABC XYZ.
 - 5S en el área logística.
 - Cálculo costes de almacén.
 - Sistemas de gestión de almacenes SGA_WMS
 - Fiabilidad de los inventarios.
- 6. LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN**
- 7. OPTIMIZACIÓN DE LA MANO DE OBRA**
 - Matriz de recursos logísticos, Estimación de los recursos a partir de la señal de cliente.
 - Hoshin logístico. Aumento de productividad.

INSCRIPCIÓN

Duración:

8 sesiones (1 por semana) de 6 horas.
Jueves o Viernes 8:30 a 14:30

Ciudades:

Bilbao, Madrid, Barcelona, Valencia, Alicante, Castellón, Murcia, Girona, Tarragona, Valladolid, Sevilla, Málaga, Vigo, Vic, Oviedo y Zaragoza.

Aforo máximo:

Plazas limitadas a 20 personas.

(Posibilidad de impartir formación in Company.)

Coste del curso:

1.250 € + IVA (50% bonificable mediante FUNDAE).

Inscripción y más información:

[CLIC AQUÍ](#)

www.leansisproductividad.com

+34 697 151 479

es.infoleansis@sgs.com