



**PRÓXIMA EDICIÓN:  
MAYO 2020**

# ESCUELA DE **LEAN MANUFACTURING** EXCELENCIA EN PRODUCCIÓN.

## **AL ACABAR ESTA FORMACIÓN SERÁS CAPAZ**

### **DE:**

- Conocer las Bases del Lean Manufacturing.
- Identificar los desperdicios en fábrica.
- Establecer una jerarquía enfocada a la consecución de los objetivos.
- Definir y calcular los principales indicadores de Calidad, Coste y Plazos en Operaciones.
- Entender cuáles son las claves de la gestión visual: Tableros de comunicación y A3.
- Implementar un sistema de comunicación estandarizado a todos los niveles, de operario hasta dirección.
- Atacar las causas de pérdida de productividad mediante talleres:
  - Hoshin de mejora de productividad de mano de obra.
  - SMED de mejora de flexibilidad
  - TPM de mejora de fiabilidad
  - Speed Up de mejora de velocidad de máquina en marcha
  - Resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
  - Reducir las mermas y mejorar la calidad de los productos.

## **DESTINATARIOS**

El curso va dirigido a Directores de Operaciones, Directores de Fábrica, Responsables de Producción, Directores de Calidad y Mantenimiento, Directores de Ingeniería, Supervisores.

También a promotores de mejora, jefes de proyecto, directores, mandos intermedios y funciones soporte.

No es necesario tener conocimientos previos, revisaremos a modo de introducción los principios básicos de la Mejora Continua.

## CONTENIDO

### 1. BASES DE LA MEJORA CONTINUA

- Valor vs desperdicio
- Cómo estructurar la organización mediante el trabajo en equipos: GAPs, UAPs, Talleres Kaizen, Áreas y Departamentos.
- Definición de indicadores y objetivos en el área de producción.
- Los cuadros de mando.
- La gestión visual. Tableros de comunicación y A3.
- Rutinas de comunicación: TOP5, cara a cara, TOP 15, TOP 20 Fábrica, TOP 60
- La rutina de control. Autoevaluación del sistema.
- Herramientas del GAP: Las 5'S, las ideas de mejora, la polivalencia y el tablero de marcha.

### 2. CÓMO CONSEGUIR LA MÁXIMA PRODUCTIVIDAD EN LOS PROCESOS

- Taller Kaizen: Planificación, grupos de trabajo y resultados
- Metodología de resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA
- Productividad de mano de obra: Taller Hoshin en procesos manuales y en procesos automáticos.
- OEE: Medida de la eficiencia de máquinas e instalaciones
- Mejora de la Flexibilidad: SMED
- Mejora de la Disponibilidad: TPM
- Incremento de la velocidad: Taller Speed Up
- Los 7 básicos de calidad en producción
- Planificación de la Producción: PIC, PDP

### 3. BUSINESS INTELLIGENCE Y DIGITALIZACIÓN EN LA INDUSTRIA 4.0

## INSCRIPCIÓN

### Duración:

8 sesiones (1 por semana) de 6 horas.  
Miércoles, jueves o viernes 8:30 a 14:30

### Ciudades:

Bilbao, Madrid, Barcelona, Valencia, Alicante, Castellón, Murcia, Girona, Tarragona, Valladolid, Sevilla, Málaga, Vigo, Vic, Oviedo, Almería y Zaragoza.

### Aforo máximo:

Plazas limitadas a 20 personas.  
(Posibilidad de impartir formación in Company.)

### Coste del curso:

1.250€+IVA (50% bonificable mediante FUNDAE).

### Inscripción y más información:

[CLIC AQUÍ](#)

[www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)

+34 697 151 479

[es.infoleansis@sgs.com](mailto:es.infoleansis@sgs.com)