



**PRÓXIMA EDICIÓN  
MAYO 2020**

# ESCUELA DE **GESTIÓN AGILE POR PROYECTOS**

TRABAJAR EN EQUIPO PARA ASEGURAR EL ÉXITO DE LOS PROYECTOS.

## **AL ACABAR ESTA FORMACIÓN SERÁS CAPAZ DE:**

- Conocer las Bases de la Gestión por proyectos bajo diferentes entornos.
  - Definir el enfoque y herramientas adecuadas en tu gestión por proyectos.
  - Identificar los desperdicios y aplicar herramientas para su eliminación.
  - Gestionar anticipadamente el cumplimiento de los objetivos de rentabilidad y la calidad.
  - Planificar adecuadamente los proyectos para reducir los plazos y mejorar el time to market.
  - Reducir los costes de desarrollo.
  - Conocer y gestionar las claves del trabajo en equipo.
  - Identificar la generación de conocimiento y la capitalización de este.
  - Definir la estructura organizativa y de gestión adecuada a tu entorno de proyectos.
- Acelerar el cumplimiento del plan de nuevos desarrollos e innovaciones.

## **DESTINATARIOS**

El curso va dirigido a la dirección e integrantes de las áreas de Proyectos, Marketing, Comercial, Ingeniería, I+d, Innovación, Calidad, Industrialización, supply chain, control de gestión y Compras.

También a promotores de mejora.

## CONTENIDO

### 1. BASES DE LA GESTIÓN POR PROYECTOS

- ¿Qué es un proyecto?
- Proyectos vs Operaciones.
- Valor vs desperdicio.
- Definición de indicadores (PPC, Burn Down, BAI, TIR, ROCE, TTP).
- El trabajo en equipo. Entidad básica QCD. Objetivos.
- Estructuras organizativas: Proyectos / Funciones / Departamentos.
- La oficina de gestión de proyectos – PMO.
- Diseño de equipos de proyecto.

### 2. PLANIFICACIÓN Y CONTROL

- Gestión del time to market, camino crítico
- Planificación colaborativa y retroplanning.
- El plan estratégico de producto.
- Weekly meeting, TOP15
- Monthly program review
- Lecciones aprendidas

### 3. GESTIÓN DE RIESGOS

- Cuantificación y probabilidad
- Estrategias de gestión
- Gestión de cambios
- Gestión de buffers.

### 4. KANBAN

- Visualización, medición y control del flujo
- Aseguramiento plazo de entrega

### 5. SCRUM

- Gestión por proyectos en entornos dinámicos
- Roles, Artefactos, Time boxes, Releases

### 6. LEAN PRODUCT AND PROCESS DEVELOPMENT

- Ingeniería concurrente basada en alternativas
- Planificación avanzada calidad del producto

## INSCRIPCIÓN

### Duración:

8 sesiones (1 por semana) de 6 horas.

Miércoles, jueves o viernes 8:30 a 14:30

### Ciudades:

Bilbao, Madrid, Barcelona, Valencia, Alicante, Castellón, Murcia, Girona, Tarragona, Valladolid, Sevilla, Málaga, Vigo, Vic, Oviedo y Zaragoza.

### Aforo máximo:

Plazas limitadas a 20 personas.  
(Posibilidad de impartir formación in Company.)

### Coste del curso:

1.250 € + IVA (50% bonificable mediante FUNDAE).

### Inscripción y más información:

[CLIC AQUÍ](#)

[www.leansisproductividad.com](http://www.leansisproductividad.com)

+34 697 151 479

es.infoleansis@sgs.com

## 7. LEAN START-UP

- Gestión por proyectos en nuevos negocios
- Producto mín. viable, Conocimiento validado

## 8. LEAN CONSTRUCTION

- Last Planner System, look ahead plan
- Reverse Phase Scheduling, Should-can-will