



**EDICIÓN
FEBRERO 2021**

ESCUELA GREEN BELT **LEAN MANUFACTURING.** EXCELENCIA EN PRODUCCIÓN.

AL ACABAR ESTA FORMACIÓN SERÁS CAPAZ DE:

- Conocer las Bases del Lean Manufacturing.
- Identificar los desperdicios en fábrica.
- Establecer una jerarquía enfocada a la consecución de los objetivos.
- Definir y calcular los principales indicadores de Calidad, Coste y Plazos en Operaciones.
- Entender cuáles son las claves de la gestión visual: Tableros de comunicación y A3.
- Implementar un sistema de comunicación estandarizado a todos niveles, de operario hasta dirección.
- Atacar las causas de pérdida de productividad mediante talleres:
 - Hoshin de mejora de productividad de mano de obra.
 - SMED de mejora de flexibilidad.
 - TPM de mejora de fiabilidad.
 - Speed Up de mejora de velocidad de máquina en marcha.
 - Resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Reducir las mermas y mejorar la calidad de los productos.

DESTINATARIOS:

El curso va dirigido a Directores de Operaciones, Directores de Fábrica, Responsables de Producción, Directores de Calidad y Mantenimiento, Directores de Ingeniería, Supervisores.

También a promotores de mejora, jefes de proyecto, directores, mandos intermedios y funciones soporte.

No es necesario tener conocimientos previos, revisaremos a modo de introducción los principios básicos de la Mejora Continua.

CONTENIDO

1. BASES DE LA MEJORA CONTINUA

- Valor vs desperdicio.
- Cómo estructurar la organización mediante el trabajo en equipos: GAPs, UAPs, Talleres Kaizen, Áreas y Departamentos.
- Definición de indicadores y objetivos en el área de producción.
- Los cuadros de mando.
- La gestión visual. Tableros de comunicación y A3.
- Rutinas de comunicación: TOP 5, cara a cara, TOP 15, TOP 20 Fábrica, TOP 60.
- La rutina de control. Autoevaluación del sistema.
- Herramientas del GAP: Las 5'S, las ideas de mejora, la polivalencia y el tablero de marcha.

2. CÓMO CONSEGUIR LA MÁXIMA PRODUCTIVIDAD EN LOS PROCESOS

- Taller Kaizen: Planificación, grupos de trabajo y resultados.
- Metodología de resolución de problemas: 8D, QRQC, PDCA.
- Productividad de mano de obra: Taller Hoshin en procesos manuales y en procesos automáticos.
- OEE: Medida de la eficiencia de máquinas e instalaciones.
- Mejora de la Flexibilidad: SMED.
- Mejora de la Disponibilidad: TPM.
- Incremento de la velocidad: Taller Speed Up.
- Los 7 básicos de calidad en producción.
- Planificación de la Producción: PIC, PDP.

3. BUSINESS INTELLIGENCE Y DIGITALIZACIÓN EN LA INDUSTRIA 4.0



NUESTRAS FORMACIONES TE PERMITEN ACCEDER A LAS CERTIFICACIONES GREEN BELT Y BLACK BELT.

Al acabar esta formación obtendrás el diploma Green o Black en Lean Management según proceda y contarás con la preparación adecuada para obtener la certificación por SGS International Certification Services Ibérica conforme a la norma ISO 18404:2017

INSCRIPCIÓN

3 horarios disponibles (Aula Virtual)

Martes + Jueves 15:30 a 19:30
Inicio el 2 Febrero 2021

Viernes 8:30 a 14:30
Inicio el 5 Febrero 2021

Sábados 8:30 a 14:30
Inicio el 6 Febrero 2021

(Horario CEST)

Duración: 48 horas.

Precio Online:

~~1.250,00€~~ 990€ + IVA /por persona.

Aforo máximo:

Plazas limitadas y grupos reducidos.

Contenido adicional:

Acceso GRATUITO a más de 20 horas de contenido online para profundizar en la materia del curso.

Bonificable mediante FUNDAE

Inscripción y horarios:

[CLIC AQUÍ](#)

www.leansisproductividad.com
+34 697 151 479
es.infoleansis@sgs.com

¿Tienes dudas sobre la formación?

Contacta con el Director de Escuela.



César Murria

Socio Director

cesarfernando.murriatato@sgs.com

